

## PRÄSENZ:

### Systemisch wirksam agieren in Organisationsentwicklungsprozessen

**Termin**

23.09.2022  
10 – 17 Uhr

**Systemisches Zentrum**

Wallstraße 15  
79098 Freiburg

**Manuela Meilinger**

selbständige Coachin (DGSF); Trainerin und Beraterin in eigener Praxis; Systemische Körpertherapeutin (GST); ‚Konstruktive Kommunikation‘ nach Rosenberg (Syscnach); Lehrbeauftragte für ‚Systemisches Coaching‘ (HS Fresenius); PR-Fachwirtin (BAW); Kommunikationswissenschaften (LMU München);

## Inhalt

Der Notwendigkeit sich Umwelten systemisch anzupassen sind heute nahezu alle Organisationen unterworfen.

Von Organisationsentwicklern und Führungskräften werden kommunikative Kompetenzen verlangt, die das Selbstentwicklungspotential von Organisationen und Personen in Organisationen erhöhen. Die der Veränderungs- und Entwicklungsarbeit zugrundeliegende Metapher der Organisation ist die eines lebendigen Organismus mit eigenständiger Identität. Das Bild eines Zahnradmodells, in dem technisch vorausberechenbar ein Rad in das andere greift, hat sich aufgrund des hohen Veränderungsdrucks längst überholt. Die triviale Maschine ist an ihre Grenzen gestoßen.

Trotz der prinzipiellen Unmöglichkeit komplexe Systeme direkt zu steuern, erarbeiten wir Möglichkeiten, wie durch die Variation von Entscheidungsprämissen, Programmen und Kommunikationsräumen die Steuerung von Veränderungs- und Entwicklungsprozessen dennoch machbar wird.

Im Workshop werden anhand praktischer Übungen zunächst die Grundhaltungen des systemischen Arbeitens mit Organisationen und Menschen erarbeitet. Anschließend werden erste grundlegende Methoden zur Veränderungs- und Entwicklungsarbeit vorgestellt und Sie erhalten somit einen Eindruck der Weiterbildungsarbeit des Systemischen Zentrums.

Die Teilnahme ist kostenlos!

Wir freuen uns auf Ihre Anmeldung!